



**Omställning till ny
inriktning för
FoU-verksamheten
på Skaraborgs
Kommunalförbund**

Innehållsförteckning

Inledning.....	
Uppdragsbeskrivning för Skaraborgs Kommunalförbunds FoU-verksamhet.....	
FoU verksamheten i Skaraborgs Kommuner	
Omställning till ny inriktning för FoU -verksamheten	1
FoU - råd.....	1
Forskarresurs.....	2
FoU -strateg.....	2
FoU-samordnare.....	4
Forsknings/utvecklingsprojekt/FoU-.rapporter/cirklar	4
Brukarmedverkan.....	5
Kurser och konferenser	5
Uppföljning av FoU	6
Fördelningschema FoU-strateg.....	7

Inledning

Styrelsen för Skaraborgs kommunalförbund beslutade den 4 december 2009 att genomföra ett antal aktiviteter för att ta nästa steg i utvecklingen av FoU-verksamheten. Det första steget var att göra en utvärdering av FoU. Utvärderingen var klar i juni 2010. I nästa steg tillsattes en visionsgrupp med representanter från verksamheten, forskning och Kommunalförbundet.

Visionsgruppens uppdrag var att ta fram förslag på hur FoU kan vidareutveckla verksamheten för socialtjänsten i Skaraborg. Förslag bygger på samtal om FoU-verksamheten ur många olika perspektiv. En viktig grund för förslagen var Rambölls utvärderingsrapport som visionsgruppen i sin helhet bejakade.

Förslaget gick ut på remiss till Skaraborgs 15 kommuner och remissvaren mynnade sedan ut i en uppdragsbeskrivning för Skaraborgs Kommunalförbunds FoU-verksamhet. Kommunalförbundets styrelse fastställde uppdraget våren 2011.

Nu kunde arbetet med "hur" frågan påbörjas. Under hösten 2011 har de två FoU-samordnarna, en Socialchef och en Utvecklare från verksamheten, i en process, arbetat med strategier och aktiviteter för att "ställa om" FoU-verksamhetens nya inriktning.

Den "Nya" inriktningen träder i kraft från och med 1 januari 2012 och kommer då att bestå av 2 FoU-strategier och en forskarresurs.

Skaraborgs Kommunalförbund och FoU-verksamheten vill tacka alla som på något sätt har medverkat till att vi nu står inför en spännande förändring. Ert stöd, engagemang och intresse har varit ovärderligt!

Ulrika Hernant och Bengt Ericsson
FoU-samordnare
Skaraborgs Kommunalförbund FoU

Uppdragsbeskrivning för Skaraborgs Kommunalförbunds FoU – verksamhet

Övergripande mål

FoU - verksamheten ska bidra till utveckling av socialtjänsten i Skaraborg med fokus på resultat, kvalitet och effektivitet.

Uppdrag

FoU – verksamhetens uppdrag är att:

- Bidra till utveckling av socialtjänsten med forskningen som grund
- Vara en brygga mellan forskning och praktik
- Initiera, visa på och kritiskt granska metoder och arbetssätt för det sociala arbetets utveckling
- Bidra till samarbete mellan kommunerna
- Samverka med Västra Götalandsregionen, akademien, institut, FoU-enheter och andra

Uppdragsbeskrivning

Förbundets FoU - verksamhet ska:

- Vara en mötesplats där akademi och verksamhet arbetar tillsammans och kompetensen stärks genom att forskarresurs, i samverkan med högskola/universitet, från respektive verksamhetsområde knyts till FoU där fokus är verksamheten och dess behov.
- Vara en känd spjutspets som är proaktiv, omvärldsbevakande, tar initiativ till och arbetar med tydliga uppdrag från kommunerna.
- Vara en naturlig och känd del av kommunernas utvecklingsarbete där strategier och prioriteringar formuleras och konkretiseras.
- Arbeta utifrån ”mottot” att ”utveckla med forskningen som grund” som bland annat görs genom projekt, utvecklingsfora och prioriterade nätverk.
- Synliggöra och sprida resultat genom olika mötesplatser i och tillsammans med akademi och verksamheter, FoU-rapporter/broschyrer, FoU-seminarier samt utbildningsinsatser.
- Ha Brukarperspektivet som en given utgångspunkt i FoU-verksamhetens arbete och medverka till att Brukarna är delaktiga i socialtjänstens utveckling.
- Arbeta med kompetensutveckling som en naturlig del av FoU där verksamheten är delaktig i planering och genomförande. Kurs och konferensverksamheten ska vara självfinansierad på Förbundet.

FoU verksamhet i Skaraborgs kommuner

Övergripande mål

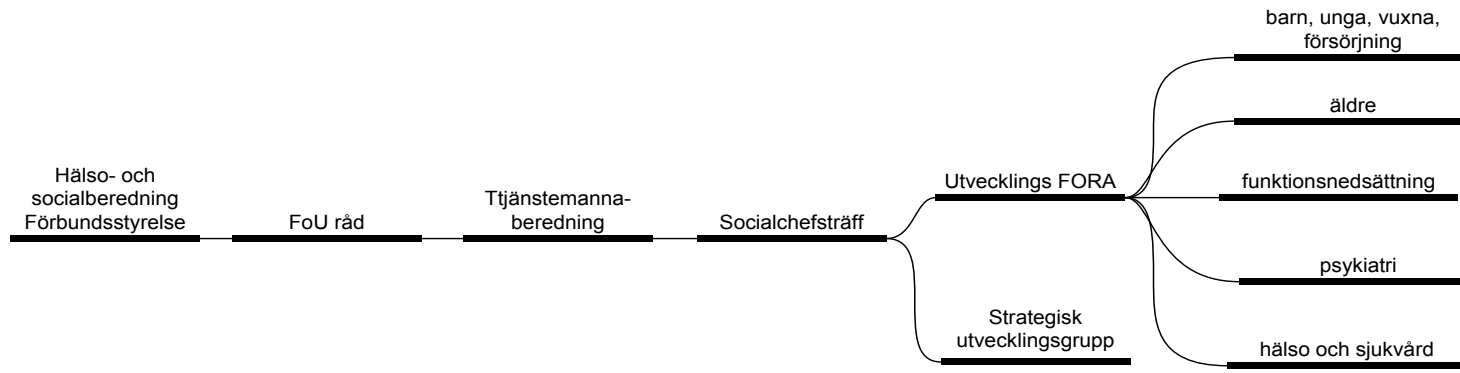
FoU bidrar till utveckling av socialtjänst Skaraborg med fokus på resultat, kvalitet och effektivitet.

Kännetecken FOU enheten Aktiva, Informativa, Kreativa, Samverkande, Samarbetande, Stödjande, Systematiska, Proaktiva, Underlättare

Uppdraget



Strukturer



Samarbete

Högskola/ universitet , andra FoU-enheter, Socialstyrelsen, Sveriges kommuner och landsting

Omställning till Ny inriktning för FoU – verksamheten

FoU – råd

FoU ska vara en mötesplats där akademi och verksamhet arbetar tillsammans och kompetensen stärks genom att forskarresurs, i samverkan med högskola/universitet, från respektive verksamhetsområde knyts till FoU där fokus är verksamheten och dess behov.

FoU ska vara en naturlig och känd del av kommunernas utvecklingsarbete där strategier och prioriteringar formuleras och konkretiseras.

Uppdrag

FoU-rådet ska ha ett strategiskt ansvar för FoU. De ska prioritera, planera och besluta årsvis. Möts 2 gånger/år.

Deltagare

- Förbundsdirektör
- 2 repr från Tjänstemannaberedningen (ordf+1)
- 2 FoU – strateger
- 1 forskare
- 2 Brukarrepresentanter
- 1 kontaktperson från strategiska FoU-gruppen

Förhållande till Tjänstemannaberedning och Socialchefer

FoU-rådet har en koppling till Tjänstemannaberedningen då 2 repr (ordf + 1) därifrån finns i FoU-rådet.

Tjänstemannaberedningen är beredning för FoU-rådet.

Uppdrag och prioriteringar ges /görs under året av Kommunerna via tjänstemannaberedningen.

Två Socialchefsträffar under året har FoU-inriktning.

Koppling till Förbundsdirektör

Förbundsdirektören är ordförande i FoU-rådet.

Förbundsdirektören är den som har det huvudsakliga ansvaret för FoU-enheten.

Forskarresurs

FoU ska vara en mötesplats där akademi och verksamhet arbetar tillsammans och kompetensen stärks genom att forskarresurs, i samverkan med högskola/universitet, från respektive verksamhetsområde knyts till FoU där fokus är verksamheten och dess behov.

Forskarens Uppdrag

Att stötta och bidra till att FoU blir en brygga mellan forskning och praktik. Nätverka och skapa förutsättningar för ett forskningsperspektiv i verksamheten.

Tydliggöra och implementera evidensbegreppet i verksamheten.

Omfattning

25 – 50%

Resterande tid används för att till exempel koppla in forskare från respektive verksamhets område.

2 års avtal med ett "vinna-vinna" koncept.

Kravspec

Lägst doktor, kommunikativ, verksamhetsnära, verklighetsanknuten och ha ett bra kontaktnät i forskarvärlden.

Helst knuten till Högskolan i Skövde

FoU - strateg

FoU ska vara en känd spjutspets som är proaktiv, omvärldsbevakande, tar initiativ till och arbetar med tydliga uppdrag från kommunerna.

Arbetsätt

FoU-rådet prioriterar vilka områden FoU ska jobba med under året. Inom den ramen finns en frihet att vara kreativ, proaktiv och initiativtagare. Vid eventuella statsbidrag eller annat under året får beslut tas av tjänstemannaberedningen.

Omvärldsbevakning

Omvärldsbevakning sker av FoU-strategerna och forskarresursen.

Bevakningen ska främst ske av den forskning som görs/är gjord.

Lägga länkar på hemsidan för att hjälpa Kommunerna att omvärldsbevaka tex till kunskapsguden och Socialstyrelsen.

Mer kända

Använda kontaktnät som är knutna till FoU för att göra verksamheten mer känd.

Bidra till att utveckla Kommunernas uppföljning. Detta ska leda till att FoU-verksamheten får en synligare roll i Kommunernas utvecklingsarbete.

FoU-ombuden (samordnarna) får en större roll att sprida kunskap om FoU i sina Kommuner. Öka kunskapen hos FoU – ombuden(samordnarna) om FoU.

Ta fram en kommunikationsplan som beskriver hur FoU-verksamheten kan presenteras i olika sammanhang till exempel broschyr, hemsida och nyhetsbrev. För att göra hemsidan levande bör FoU-strategerna skriva och publicera själva på hemsidan. Viktigt att det finns en "sökruta" och "sökord" på hemsidan.

Projektstöd

Projektstöd kan ges både i form av FoU-kompetens och ekonomiska medel.

Egen forskning på FoU

En viss procent av FoU-strategens tid kan vara att göra en egen studie med handledning av forskarresursen som är till gagn för Skaraborgs kommuner.

Samverkan med andra FOU-enheter

- Centrumbildningen FoU-U, samverkan Skaraborgs sjukhus och primärvårdens FoU.
- FoU – enheten samverkar och kommer att fortsätta samverka med andra FoU-enheter i Värmland, Halland, samt VG region FoU Väst Göteborg, Fyrbodalen, Skaraborg och Sjuhärad.
- FOU välfärd
- Internationellt
- Med flera

Titel

FoU – strateg

Uppdragsbeskrivning och uppdragskontrakt

Uppdragsmall ska finnas att fylla i på nätet och skickas till FoU-enheten.

Uppdragskontrakt skrivs tillsammans med uppdragsgivaren, ska utvärderas efter att uppdraget är slutfört.

Resursbank kopplad till FoU

Vid behov kartlägger FOU – strategen vilka disputerade, magistrar med flera i Kommunerna som kan/vill/har möjlighet att vara handledare och mentorer i Kommunernas utvecklingsprojekt.

FoU-ledarens kompetensutveckling

FoU:s kompetens säkerställs genom att utrymme och möjlighet för egen kompetensutveckling ges.

FoU – samordnare

FoU ska vara en naturlig och känd del av kommunernas utvecklingsarbete där strategier och prioriteringar formuleras och konkretiseras.

Uppdrag

FoU – samordnarnas uppdrag är att marknadsföra FoU, informera, förankra och öka medvetenheten om FoU-verksamheten i Kommunerna.

Deltagare

Deltagarna i den strategiska Utvecklings gruppen blir också FoU-samordnare i sin Kommun och verksamhet. Varje Kommun ansvarar för att deltagaren är en person med utvecklaransvar i Kommunens Socialtjänst.

Förhållande till FoU-råd

Ordföranden för den strategiska utvecklingsgruppen har en post i FoU-rådet. På det sättet säkerställs kopplingen till FoU, Socialcheferna och forskningen.

Förhållande till Socialcheferna

Den strategiska utvecklingsgruppen får sitt uppdrag direkt från Socialcheferna. Två gånger om året genomförs en FoU-dag tillsammans med Socialcheferna.

Forsknings/Utvecklingsprojekt/FoU – rapporter/FoU cirklar

FoU ska synliggöra och sprida resultat genom olika mötesplatser i och tillsammans med akademi och verksamheter, FoU-rapporter/broschyrer, FoU-seminarier samt utbildningsinsatser.

Forskningsprojekt

FoU – enheten ska vara proaktiv och påtala/ bevaka kommande forskning inom Socialtjänstområdet vilket kan leda till forskningsprojekt som Kommunerna deltar i.

Utvecklingsprojekt

Framtidens FoU – projekt kommer att styras av FoU-rådet som prioriterar vilka områden FoU ska arbeta med under året. Den/de prioriterade områdena styr vilka projekt som får projektstöd och som FoU skall medverka i.

Utvecklingsprojekt ska resultera i en FoU rapport/meddelande.

Statliga medel kommer att påverka projekt som FoU kommer att driva och medverka i.

FoU - seminarie

När en FoU-rapport är klar ska den alltid följas av ett FoU-seminarie där målet är att nå ut i "basverksamheten".

FoU-rapporter

FoU – strategerna arbetar fram en gemensam standard och rutin för hemsida och rapporter.

FoU-cirklar

Utgår från en specifik fråga/område.

Cirklarna ska leda till en ökad förmåga att beskriva och reflektera över den egna verksamheten och att föreslå förbättringar.

Brukarmedverkan

FoU ska ha Brukarperspektivet som en given utgångspunkt i FoU-verksamhetens arbete och medverka till att Brukarna är delaktiga i socialtjänstens utveckling.

FoU –råd

2 Brukarrepresentanter ges möjlighet att medverka i FoU-rådet.

Projekt

Brukarmedverkan ska genomsyra alla projekt som FoU-verksamheten arbetar med.

FoU-dagar

Brukarrepresentanter bjuds in till FoU-dagar.

Kurser och konferenser

FoU ska Arbeta med kompetensutveckling som en naturlig del av FoU där verksamheten är delaktig i planering och genomförande. Kurs och konferensverksamheten ska vara självfinansierad på Förbundet.

Administration

En person som efter att, FoU har initierat en kurs/konferens och gjort förarbetet med kontakter med mera, tar över och planerar, bokar, tar emot anmälningar och fakturerar.

Förslag till kursadministration

1. Kursadministratören självfinansieras på Kommunalförbundet via kursavgifterna. Undersöka hur mycket tid som totalt sett läggs på kursadministration idag på Kommunalförbundet.
2. Det finns en avsiktsförklaring med GR –kompetens som vi kan återuppliva för att köpa kursadministration av dem.
3. Vi köper tjänsten av VGR. Finns idag 2 personer i Mariestad som bara jobbar med kurser och konferenser.

Uppföljning av FoU

Uppföljning

Den nya inriktningen av FoU bör utvärderas.

En uppföljning/avstämning av FoU – verksamhetens uppdrag och arbetssätt ska göras varje år där frågan kring om FoU jobbar efter den nya inriktningen.

Ett "årsbokslut" i relation till målen görs som redovisas för FoU-rådet och social-cheferna.

Fördelningsschema FoU- strateg Skaraborgs Kommunalförbund Socialtjänst

