

Innehållsförteckning**Ärenden**

§ 84/25 Internkontrollplan 2026 värdering av risker	3
§ 85/25 Revidering av förbundsordning för Skaraborgs Kommunalförbund	4
§ 86/25 Information om förslag till nytt samverkansavtal för naturbruksutbildningar.....	5
§ 87/25 Ansökan Förstudie Ökad rörlighet på bostadsmarknaden	6
§ 88/25 Nätverksstyrning, digitala modeller, kulturell infrastruktur i Skaraborgs - Steg 1	7
§ 89/25 Kollektivtrafik hösten 2025 i Skaraborg, samt diskussion och möjlighet till inspel inför DKR 12 dec 2025	8
§ 90/25 Information från Omställning Skaraborg.....	9
§ 91/25 Rapporter 2025-11-07	10
§ 92/25 Anmälningssärende 2025-11-07	12

Plats och tid Regionens hus Skövde, 2025-11-07 kl.10:00-12:40

Mötet ajourneras kl. 12:20-12:30

Ledamöter

Beslutande

Theres Sahlström, Skövde
Johanna Svensson,
Falköping (§ 84 - § 86)
Adam Johansson, Falköping
(§ 87 - § 92)
Elisabeth Hansson Ohlsson,
Grästorp
Åsa Karlsson, Götene
Catrin Hulmarker, Hjo
Gustav Edvinsson,
Lidköping
Janne Jansson, Mariestad
Gunilla Druve Jansson,
Skara
Runo Johansson, Tidaholm
Karin Arvidsson, Töreboda
Fredrik Nelander, Vara

Närvarande ersättare

Torbjörn Bergman, Skövde
Johanna Svensson, Falköping
Ylva Pettersson, Skara
Ingela Backman, Tidaholm

Övriga deltagande

Frida Jolsgård, Skaraborgs Kommunalförbund
André Essebro, Bildningschef, Vara kommun
Hanna Asp, Skaraborgs Kommunalförbund
Sofia Jessen, Skaraborgs Kommunalförbund
Claes Fahlgren, Skaraborgs Kommunalförbund
Thomas Boström, Skaraborgs Kommunalförbund
Frida Karlge, Skaraborgs Kommunalförbund
Camilla Lindberg, Skaraborgs Kommunalförbund
Kristofer Svensson, Skaraborgs Kommunalförbund
Siw Adamson, Skaraborgs Kommunalförbund

Protokollet är digitalt justerat

Utses att justera

Catrin Hulmarker

Sekreterare

Siw Adamson

Paragrafer §84/25-§92/25

Ordförande

Theres Sahlström

Justerande

Catrin Hulmarker

§ 84/25**Internkontrollplan 2026 värdering av risker**

SKBKF2025.0083

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Skaraborgs Kommunalförbund Direktionsmöte	2025-11-07	84/25

Beslut

1. Direktionen genomför värderingen av risker enligt utsänt material.
2. Direktionen överlämnar värderingen till förbundsdirektören för sammanställning.
3. Internkontrollplanen fastställs i samband med beslut om budget 2026.

Bakgrund

Enligt kommunallagen ska den interna kontrollen vara tillräcklig och säkerställa att verksamheten bedrivs på ett tillfredsställande sätt. Genom internkontroll skapar vi förutsättningar för ett kontinuerligt utvecklingsarbete som stärker tryggheten för medarbetare, uppdragsgivare och medborgare. Under 2025 har en ny, tydligare process tagits fram för att hantera framtagandet av internkontrollplanen. Processen är indelad i fyra delar:

1. Identifiering och analys av risker – Direktionsmöte 5 september 2025
2. Värdering av risker – Direktionsmöte 7 november 2025
3. Beslut om sammansatt internkontrollplan – Direktionsmöte 12 december 2025
4. Uppföljning av tidigare internkontrollplan – Direktionsmöte 21 mars 2026

Handlingar

Internkontrollplan 2026 värdering av risker
internkontrollplan identifiering av risker 2025-11-07

§ 85/25**Revidering av förbundsordning för Skaraborgs Kommunalförbund**

SKBKF2023.0012

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Skaraborgs Kommunalförbund Direktionsmöte	2025-11-07	85/25

Beslut

1. Direktionen remitterar förslag till ny förbundsordning till medlemskommunerna för möjlighet att lämna synpunkter.
2. Remisstiden fastställs att pågå till och med 31 mars 2026.

Bakgrund

Vid direktionsmötet 2023-02-02 togs beslut om att revidera nuvarande förbundsordning. Nuvarande förbundsordning reviderades senast 2019-05-24 med anledning av att förbundets organisationsform förändrades från att vara ett kommunalförbund med fullmäktige till att bli ett kommunalförbund med direktion.

Ett förslag till förbundsordning för Skaraborgs Kommunalförbund har tagits fram. I processen har kommunjurister i Falköping och Skövde granskat förslag till formuleringar med utgångspunkt ur juridiskt perspektiv.

Tidigare förbundsordningar bifogas.

Handlingar

Revidering av förbundsordning för Skaraborgs Kommunalförbund
Förbundsordning NY_251030
Förändringar i Förbundsordningen_sammanfattning
Ny förbundsordning 2019-05-24
Förbundsordning REV sept 2017

§ 86/25
Information om förslag till nytt samverkansavtal för naturbruksutbildningar mellan Västra Götalandsregionen och kommunerna i Västra Götaland

SKBKF2024.0087

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Skaraborgs Kommunalförbund Direktionsmöte	2025-11-07	86/25

Beslut

Direktionen noterar informationen och ger förbundsdirektören i uppdrag att ta fram förslag till ett Skaraborgsgemensamt yttrande. Ärendet återkommer på Direktionsmötet i december för att behandla yttrandet.

Bakgrund

Förslag till nytt avtal för Naturbruksutbildningar har tagits fram. Remiss till kommunerna pågår under 10 november 2025 till 10 februari 2026. André Essebro, Bildningschef, Vara kommun redogör vid dagens möte för avtalets innehåll, tidiga bedömningar samt processen framåt. Det noteras att Skaraborgs Kommunalförbund inte är avtalspart. Förbundet kommer dock att ta fram ett förslag till Skaraborgsgemensamt yttrande som kommunerna kan använda i sin egen hantering av ärendet. Förslag till Skaraborgsgemensamt yttrande lyfts vid direktionens möte 12 december 2025.

Handlingar

Information om förslag till nytt naturbruksavtal
Bilaga. Info om remissen Politiska beredningsgruppen 14 oktober

§ 87/25

Ansökan Förstudie Ökad rörlighet på bostadsmarknaden

SKBKF2025.0092

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Skaraborgs Kommunalförbund Direktionsmöte	2025-11-07	87/25

Beslut

1. Direktionen godkänner ansökan om förstudien Ökad rörlighet på bostadsmarknaden.
2. Direktionen ger presidiet i uppdrag att justera i protokollets bakgrundstext.

Bakgrund

Skaraborg står inför flera stora utmaningar i omställningsarbetet för att möta den industriella omvandlingen, välfärdsutmaningen och målet om en mer hållbar och klimatsmart utveckling. Bland annat finns ett växande kompetensbehov i Skaraborg. För att möta detta krävs en ökad inflyttning, särskilt av yngre familjer. De efterfrågar ofta villor men saknar ibland ekonomiska möjligheter till nyproduktion. Ett sätt att möta detta är en ökad rörlighet på den lokala bostadsmarknaden. De långsiktiga effekterna av arbetet förväntas bidra till att skapa en attraktiv, robust och kompetensförsörjd region.

Samhällsbyggnadscheferna i Skaraborg har inom Omställning Skaraborg och aktiviteten Färdplan bostäder pekat ut ökad rörlighet på bostadsmarknaden som en viktig insats. Arbetsgruppen Skaraborgsbenchen har på uppdrag av samhällsbyggnadscheferna tagit fram den här ansökan till förstudie samt förslag till efterföljande projekt. Syftet med förstudien är att fördjupa vår insikt i äldre villaägares behov, hinder och drivkrafter kring boende och flytt – för att skapa ett efterföljande projekt som är träffsäkert, relevant och förankrat i verkligheten. Genom att förstå målgruppens perspektiv kan vi utveckla efterkommande projekt med innehåll och lösningar som skapar goda förutsättningar för ökad flyttfrekvens hos målgruppen och därmed främjad lokal utveckling. Förstudien är till för att testa och förbättra idén och förankra den hos målgruppen och berörda aktörer. I förstudien ingår också att rigga efterföljande projekt.

Finansiering: Söks hos Leader Östra Skaraborg, 100%.

Projekttid: 12 månader, vilket inkluderar upphandling, rapportering och avslut av insatsen.

Kostnader: extern tjänst cirka 250h, intern resurs förbundet (strateg samhällsbyggnad och ekonom cirka 180h) resor, lokaler, fika, övrigt = 300 000 kr.

Ovanstående bakgrundstext är justerad enligt Direktionens intention.

Handlingar

Ansökan Förstudie Ökad rörlighet på bostadsmarknaden

§ 88/25**Nätverksstyrning, digitala modeller, kulturell infrastruktur i Skaraborgs - Steg 1**

SKBKF2023.0089

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Skaraborgs Kommunalförbund Direktionsmöte	2025-11-07	88/25

Beslut

Direktionen godkänner rapporten och lägger den till handlingarna.

Bakgrund

Projekt Nätverksstyrning, digitala modeller, kulturell infrastruktur i Skaraborg – Steg 1 (Steg 1) är avslutat. Projektet pågick från oktober 2023 till augusti 2025 och finansierades genom delregionala utvecklingsmedel, Regionalfonden/Tillväxtverket, VGR och Högskolan i Skövde. Direktionen beslutade om projektet 2023.12.08 §106/23. En intern styrgrupp på förbundet har funnits under projektiden.

Skaraborg behöver ställa om för att möta välfärdsutmaningen, den industriella omvandlingen och målet om en mer hållbar utveckling. För att nå dit krävs många olika insatser som också genomförs av många olika aktörer på varierande nivåer i ett komplext pussel. Strategi Nätverksstaden Skaraborg innehåller förslag på hur detta kan gå till. Projekt Steg 1 var det första projektet inom Strategin och den möjlighet att finansiera Hållbar urban utveckling inom vårt territorium som ges via EU:s Regionalfond genom Tillväxtverket. Syftet med projektet har varit att utifrån strategin hitta vägar för effektiv och koordinerad samhandling mellan Skaraborgs 15 kommuner och förbundet med fokus på de tre delarna nätverksstyrning, digitala modeller och kulturell infrastruktur.

Projektet hölls sig till budget och har gett många lärdomar, både internt på förbundet, till deltagande inom projektet och till deltagare utanför projektet. De tre arbetspaketen utgör olika områden men är även sammanflätade med varandra. Tillsammans lägger de en bred grund för Skaraborgs fortsatta utveckling.

Inom projektet har en kartläggning tagits fram av konsultbolaget WSP som visar hur dagens kulturella infrastruktur ser ut samt hur denna kan behöva utökas vid en befolkningsökning i framtiden. Det samlade fritidsutbudet har också kartlagts och en analys om vad som behöver tillkomma när Skaraborg växer finns snart klar. Kartläggningen och arbetssättet har uppmärksamats och presenterats på SKR:s Kulturkonferens 2025.

Handlingar

Nätverksstyrning, digitala modeller, kulturell infrastruktur i Skaraborgs - Steg 1
Översiktlig beskrivning av projekt Steg 1

§ 89/25**Kollektivtrafik hösten 2025 i Skaraborg, samt diskussion och möjlighet till inspel inför DKR 12 dec 2025**

SKBKF2025.0109

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Skaraborgs Kommunalförbund Direktionsmöte	2025-11-07	89/25

Beslut

Direktionen noterar informationen.

Bakgrund

1. Ett nytt bussavtal startade 16 juni 2025 för i princip hela Skaraborg. Efter sommaren, och i samband med skolstart har flera problem uppmärksamrats. Bland annat har direktbussar tagits bort och så kallad takttrafik införts. Detta innebär fler avgångar, men inte morgon och kväll, då skol- och arbetspendling är som störst. Var 8:e buss i Skaraborg har tagits bort och ca 230 hållplatser trafikeras inte längre. Även tätortstrafiken i Skövde och Skara har påverkats vad gäller hållplatser och ny linjesträckning. Ifrån Skaraborgs kommuner påtalades konsekvenser för gymnasiependling, samt behov av nya lösningar för glesare geografier. Redan innan det nya bussavtalet infördes efterfrågades även en social konsekvensbeskrivning.
2. Kollektivtrafiknätverket fick, vid presidiet 29 september, ett uppdrag att ta fram en övergripande kartläggning av det nya bussavtalet och dess ekonomiska konsekvenser för kommunerna. Kartläggningen presenterades på direktionsmötet och visar att kommunerna har haft extra kostnader för nya upphandlade busslinjer, förlängda turer, skoltaxi med mera. Den totala kostnaden för Skaraborgs kommuner uppgår uppskattningsvis till ca 7,6 Mkr.
3. 12 december 2026 hålls det delregionala kollektivtrafikerådet, DKR Skaraborg. Under dagens direktionsmöte gavs möjlighet att föreslå ärenden att lyfta vid kommande DKR. De förslag till ärenden som framkom under direktionsmötet bereds av tjänstepersonsgrupperna och presidiet, innan förslag till agenda skickas till Infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden och Västtrafik.

Handlingar

Kollektivtrafik hösten 2025 i Skaraborg, samt diskussion och möjlighet till inspel inför DKR 12 dec 2025

§ 90/25**Information från Omställning Skaraborg**

SKBKF2025.0012

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Skaraborgs Kommunalförbund Direktionsmöte	2025-11-07	90/25

Beslut

Direktionen noterar informationen som läggs till handlingarna.

Bakgrund

Status för aktivitetsplan 2025 presenteras med fokus på insatsområdena Samhällsplanering och Skaraborgs attraktionskraft. Bland annat genomförs djupanalys av detaljplaner och byggrätter, energifrågorna arbetas vidare med utifrån Energiförsörjningsplanen, kartläggningen av den kulturella infrastrukturen kommuniceras och nästa steg efter Platsberättelsen arbetas vidare i linje med beslutat uppdrag.

Parallellt pågår arbete med att fånga behov och utmaningar framåt som kommer att utgöra underlag för aktivitetsplan 2026. Workshops har genomförts med berörda på förbundet samt med kommundirektörerna. Fortsatta samtal med kommunerna samt med strategiska partners planeras under hösten. Aktivitetsplanen kommer att beslutas i kommundirektörsgruppen och förankras i Direktionen i början av 2026, likt tidigare år.

Handlingar

Information från Omställning Skaraborg

§ 91/25

Rapporter 2025-11-07

SKBKF2025.0007

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Skaraborgs Kommunalförbund Direktionsmöte	2025-11-07	91/25

Beslut

Direktionen noterar informationen som läggs till handlingarna.

Bakgrund

VästKom, 6 november

Hälso- och sjukvårdsavtal

Regionfullmäktige beslutade den 4 november 2025, om ett nytt hälso- och sjukvårdsavtal med länets 49 kommuner. Avtalet föreslås gälla från 1 januari 2027 till 31 december 2030. Samtliga kommuner ska besluta om avtalet. Den politiska arbetsgruppen har fått ett förlängt uppdrag till och med 26-12-31. Skaraborgs representant i arbetsgruppen är Adam Johansson.

Millennium

VGR:s slutrapport med förslag till beslut om vägval kring framtidens vårdinformationssystem publicerades den 3 november. Beslut kommer att tas av Regionstyrelsen den 2 december. Den 3 december, bjuder VästKom in till ett digitalt informationsmöte. Mötet riktar sig till förtroendevalda, kommun-, välfärds- och utbildningschefer som berörs av beslutet.

Beredningen för hållbar utveckling, 6 november*Regional utvecklingsstrategi (RUS)*

Remissen är avslutad och sammanställning och bedömning av svar pågår. Återkopplas på BHU den 4 december 2025.

Samverkansavtal för naturbruksutbildningar

Förslag till avtal remitteras till kommunerna. Under perioden 10 november 2025 till 10 februari 2026 finns möjlighet att yttra sig om remissen. Beslut i VGR och kommunerna om att ansluta sig till avtalet ska äga rum under 2026, det vill säga under innevarande mandatperiod.

Regional infrastrukturplan

Regional infrastrukturplan har överlämnats till regionfullmäktige för antagande.

Remiss Nationell plan

Det remissyttrande som presenterades på BHU är ett sammanvägt remissyttrande där VGR:s och kommunalförbundens synpunkter har hanterats. Västra Stambanan är högst prioriterad. Utöver Västra stambanan ligger flera av Skaraborgs prioriteringar kvar i planförslaget, bland annat att utveckla Vänersjöfarten. Kinnekullebanan är omnämnd i yttrandet (dock ej i planen)

Information om EU:s långtidsbudget

VGR kommer att yttra sig över förslaget för att tydligt lyfta fram det lokala och regionala perspektivet inför den kommande budgetperioden. Genom att kommuner och regioner samordnar sina perspektiv och talar med en gemensam röst, ökar möjligheten att påverka hur EU-medel fördelas och vilka strategiska prioriteringar som görs inom ramen för unionens långtidsbudget. Förskjutning från till exempel regional utveckling mot beredskap, försvar, robusthet.

Rapport från Förbundsordföranden*Granskning av styrning, kontroll och åtgärder*

Kristofer Svensson informerar om PwC:s rapport från den granskning av förbundets styrning, kontroll och åtgärder som gjorts. Ärendet återkommer i februari 2026.

Handlingar

Rapporter 2025-11-07

Skaraborgs Kommunalförbund Direktionsmöte Datum: 2025-11-07 kl. 10:00-12.40 12(12)

§ 92/25**Anmälningssärende 2025-11-07**

SKBKF2025.0009

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Skaraborgs Kommunalförbund Direktionsmöte	2025-11-07	92/25

Beslut

Direktionen beslutar att se ärendena som anmälda.

Handlingar

Anmälningssärende 2025-11-07

Mötesanteckning SRO, per capsulam

Godkänd_revrapport_styrnuppf_SKF25

Godkänd_revrapport_GEHDÅR2025_SBKF

Signeratutlåtande_DÅR25_SBKF

Skaraborgs kommuners medfinansiering av E20 2025 (2)

Ordfoandebeslut_VGR-

gemensamt_yttrande_over_remissversion_av_nationell_transportplan_2026-2037_Skaraborgs_presidiemote_27_okt_2025 (1)

DOKUMENT SIGNATURER

Innehållet i detta dokument är digitalt signerat.
Namn och tidpunkter visas på denna sida.



Signerat av Ciceron SendSign 2025-11-12 08:25:12